

**Sociedad Civil
y Gobernanza**



**Instituto Caribeño de Recursos Naturales
Reporte Técnico
N° 394**



El Consorcio Ambiental Dominicano (CAD)

Una década de trabajo en red y desarrollando alianzas estratégicas para promover la conservación y la gestión participativa de los recursos naturales en la República Dominicana



El Consorcio Ambiental Dominicano (CAD)

Una década de trabajo en red y desarrollando alianzas estratégicas para promover la conservación y la gestión participativa de los recursos naturales en la República Dominicana



Instituto Caribeño de Recursos Naturales (CANARI)

Reporte Técnico No. 394

Septiembre 2011

Reconocimientos

Este documento fue preparado por el Instituto Caribeño de Recursos Naturales (CANARI), bajo el proyecto Movilizando Fortalezas: "Fortaleciendo capacidades para la participación equitativa, efectiva y sostenida en la conservación de la biodiversidad en las islas del Caribe", financiado por la Fundación John D. y Catherine T. MacArthur, así como el proyecto "Fortaleciendo las Capacidades de la Sociedad Civil para la Conservación en los Territorios Británicos de Ultramar en el Caribe" financiado por la Iniciativa Darwin, Departamento de Medio Ambiente, Alimentación y Asuntos Rurales del Reino Unido.

El informe fue elaborado y redactado en español por Leida Buglass y traducido al inglés por David Buglass. La edición final fue realizada por Roberto Pérez y Sarah McIntosh.

Deseamos agradecer el valioso aporte proporcionado por los miembros del Consorcio Ambiental Dominicano (CAD), y en particular su Director Ejecutivo Sesar Rodríguez, por su objetividad y apoyo en describir y analizar el desarrollo y los retos que enfrenta el CAD.

Un agradecimiento especial también a todas aquellas personas de las organizaciones asociadas al CAD por compartir sus opiniones y sugerencias.

MACARTHUR
The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation



Citación: Buglass 2011. El Consorcio Ambiental Dominicano (CAD): Una década de trabajo en red y desarrollando alianzas estratégicas para promover la conservación y la gestión participativa de los recursos naturales en la República Dominicana. CANARI Reporte Técnico No. 394. Laventille: CANARI.

ISBN# - 1-890792-15-2

Contenido

Siglas, abreviaturas y acrónimos	4
1. Introducción - ¿Por qué este estudio de caso y por qué el Consorcio Ambiental Dominicano?	5
2. Metodología	6
3. ¿Qué es CAD y de dónde viene?	7
4. ¿Cómo trabaja CAD?	9
4.1. La misión de CAD, visión y valores	9
4.2. Estructura organizativa del CAD	11
4.3. Estructura de los miembros y criterios	11
4.4. Áreas de enfoque estratégico	12
4.5. Metodología y enfoque del CAD	13
4.6. Coordinación del Foro Nacional de Áreas Protegidas	13
4.7. Sustentabilidad Financiera	14
5. ¿Qué ha funcionado bien? - Reflexiones de los miembros del CAD y los socios aliados	17
6. Lo que podría funcionar mejor - reflexiones y recomendaciones	21
7. ¿Ha marcado CAD la diferencia? - Una evaluación de los resultados de su trabajo	23
8. A modo de conclusión	28
9. Materiales consultados	30
ANEXO 1: Cuestionario a miembros y socios aliados del CAD	31
ANEXO 2 Lista de personas entrevistadas y de las organizaciones que se les envió y devolvieron los cuestionarios	32

Siglas, abreviaturas y acrónimos

AP	Área Protegida
CAD	Consortio Ambiental Dominicano
CANARI	Instituto Caribeño de Recursos Naturales
CASTA	Centro de Agricultura Sostenible con Tecnología Apropiada
CEBSE	Centro para la Conservación y el Ecodesarrollo de la Bahía de Samaná y su Entorno INC.
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
DED	<i>Deutscher Entwicklungsdienst</i> (Servicio Alemán de Cooperación Social Técnica)
DIRENA	Dirección de Inventario de Recursos Naturales
GAIA	Grupo de Aprendizaje e Investigación en Acción
GTZ/GIZ	<i>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit</i> (Agencia de Cooperación Alemana)
Helvetas	Schweizer Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Asociación Suiza para la Cooperación Internacional)
IDEAC	Instituto de Desarrollo de la Economía Asociativa
FNAP	Foro Nacional de Áreas Protegidas.
ONG	Organización no Gubernamental
OCB	Organización Comunitaria de Base
OSC	Organización de la Sociedad Civil
PA	Programa Ambiental
PNUD	Naciones Unidas para el Desarrollo
OP	Organizaciones participantes
RIOD	Red Internacional de Organizaciones sobre Desertificación y Sequía
SEMARN	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
SINAP	Sistema Nacional de Áreas Protegidas
UNESCO	Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura

1. Introducción - ¿Por qué este estudio de caso y por qué el Consorcio Ambiental Dominicano?

La importancia de las alianzas estratégicas y el trabajo en redes en el fortalecimiento del rol de la sociedad civil en la gestión de los recursos naturales y la conservación de la biodiversidad

En un momento en que los desafíos económicos y ambientales que enfrenta el Caribe parece más difícil que nunca, las organizaciones de la sociedad civil (OSC) están particularmente interesadas en cómo el trabajo efectivo de las redes y las alianzas estratégicas pueden fortalecer la voz y las capacidades de la sociedad civil y hacer un uso más eficaz de los limitados recursos humanos y financieros. La creación de redes ha sido un foco importante de discusión de los Grupos de Aprendizaje e Investigación en Acción (GAIA) para los proyectos en que se produjo este estudio de caso¹. Las experiencias de los participantes del GAIA en las redes nacionales y regionales han sido heterogéneas. Mientras que algunos han estado activos durante un largo período, muchos otros han tenido largos períodos de inactividad o han cerrado por completo. Los desafíos incluyen dificultades en el establecimiento de una gobernanza equitativa y en la estructura de liderazgo, examinando procesos eficaces hacia el diálogo e intercambio entre miembros de diferentes culturas organizacionales, desarrollo de un consenso sobre una visión común y en el enfoque de cuestiones específicas, así como la percepción de los miembros que asegurando la obtención de fondos para la red reducen los que están disponibles para sus organizaciones individuales.

En consecuencia, los miembros del GAIA fueron particularmente entusiastas interactuando y examinando las estructuras de las redes que están funcionando con eficacia a nivel nacional o regional. En el marco del proyecto *Movilizando Fortalezas*, los miembros del proyecto GAIA tuvieron la oportunidad de participar en paneles de discusiones y conocer más en detalle sobre el Consorcio Ambiental Dominicano y la recién formada red de la OSC haitiana, Rezo Ekolo (véase CANARI 2009).



Miembros del GAIA reunidos con el personal y grupos interesados en la Reserva Científica Ebano Verde, el cual está gestionado por PROGRESSIO, miembro del CAD

Los miembros del GAIA expresaron un interés particular en realizar un estudio de caso del CAD, porque sentían que la historia, estructura de gobernanza y todos los procedimientos de funcionamiento podrían proporcionar valiosas lecciones y se podrían adoptar o adaptar a sus propios contextos.

Las organizaciones miembros del GAIA del proyecto “Fortaleciendo las Capacidades de la Sociedad Civil para la Conservación en los Territorios Británicos de Ultramar en el Caribe” participaron en un viaje de estudios en Bonaire, donde fueron presentados la Dutch Caribbean Nature Alliance, una red regional de las OSC en las Antillas Holandesas (ver CANARI 2011a), que también documentó un estudio de caso (Cooper 2011,) con quien interactúan. También hicieron una presentación de la Red Caribeña de Organizaciones de Pescadores (CANARI 2011b).

¹ Para más información de los proyectos mencionados y de los Grupos de Aprendizaje en Acción consultar <http://www.canari.org/civil.asp>

2. Metodología



Miembros del CAD realizando en una estrategia de comunicación durante una reunión del GAIA

En este estudio de caso se abordó una mezcla de indagación básica y de investigación de escritorio, que consistió en:

- revisión y análisis de un CD de CAD titulado “Sistematización de Experiencias del Consorcio Ambiental”, que contiene documentos y otros materiales relacionados con la creación de CAD y su posterior desarrollo;
- análisis de los cuestionarios completados por las organizaciones miembros de CAD y algunos de los aliados de CAD (anexo 1 muestra el cuestionario utilizado y el anexo 2 la lista de las organizaciones que cooperaron en la respuestas del cuestionario, así como las personas entrevistadas);
- entrevistas a través del teléfono Skype y entrevistas puntuales para aclarar comentarios y respuestas realizadas en los cuestionarios;
- diálogos y conversaciones con miembros del CAD realizadas a través de la reunión del GAIA celebrada en la República Dominicana bajo el proyecto Movilizando Fortalezas;



Miembros del CAD trabajando en un ejercicio de grupo en la primera reunión del GAIA efectuado por CANARI

- revisión y análisis de las presentaciones realizadas por representantes de CAD en las reuniones del GAIA.

3. ¿Qué es CAD y de dónde viene?

CAD se constituyó legalmente como una organización sin fines de lucro en febrero de 1999². Sin embargo, sus orígenes se remontan a un programa iniciado en la década de 1990, a través de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) para apoyar a nivel mundial iniciativas ambientales. En 1991, la COSUDE financió el desarrollo de un Programa Ambiental (PA) en la República Dominicana, que fue diseñado para buscar soluciones a los problemas que afectan a los recursos naturales y la biodiversidad. El PA surgió con el propósito de promover estrategias de conservación y uso sostenible de los recursos naturales, teniendo en cuenta las realidades económicas, los derechos y los medios de vida de la población local.

En base a esta iniciativa el PA formaliza un acuerdo de cooperación entre entidades, que fueron llamadas "organizaciones participantes" (OP), de los siguientes sectores:

Cooperación internacional:

- La Asociación Suiza para la Cooperación Internacional (Helvetas);
- El Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica (DED)³;

Agencias gubernamentales:

- Dirección de Inventario de Recursos Naturales (DIRENA) de la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA);
- Dirección de Vida Silvestre de la SEA;
- El Jardín Botánico Dr. Rafael Ma. Moscoso.

Organizaciones No Gubernamentales:

- Fundación para el Mejoramiento Humano (Fundación Progressio);

- Fundación Loma Quita Espuela;
- Grupo Jaragua Inc.;
- Centro para la Conservación y Ecodesarrollo de la Bahía de Samaná y su Entorno Inc. (CEBSE);
- Centro de Agricultura Sostenible con Tecnología Apropriada (CASTA).

Cabe señalar, que Helvetas apoyó al PA con financiamiento y cooperación técnica con recursos aportados por la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), mientras que el DED proporcionó el soporte técnico bajo la forma de expertos, que trabajaron en agencias estatales u organizaciones no gubernamentales para apoyar a ejecutar proyectos ambientales y a entregar los productos específicos que contribuyeron a realzar la capacidad de los miembros del PA.

Al trabajar en conjunto y de manera coherente en el marco del PA, las agencias gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil se familiarizaron en trabajar y en colaborar entre sí, construyendo un cierto grado de confianza y respeto mutuo. Además, a través de la ejecución de los proyectos, se logró encontrar y unificar criterios de trabajo, potencializando la cooperación interinstitucional y que a la vez facilitó un mayor impacto y eficiencia en el uso racional de las capacidades y los recursos financieros.

Antes de la finalización de la última etapa del PA en 1998, se realizó una valoración interna y externa, con la idea de institucionalizar y “dominicanizar” el programa y asegurar su sostenibilidad. Durante este proceso emerge la idea de crear un Consorcio Ambiental que podría continuar mejorando “la capacidad de gestión de proyectos, promover una mayor unidad en el sector ambiental y un mayor intercambio interinstitucional, así

² CAD fue legalmente incorporado el 17 de febrero de 1999, mediante el Decreto No. 49-99 del Poder Ejecutivo, quedando amparado mediante la Ley No. 520 del 26 de junio de 1920 y sus modificaciones.

³ Actualmente incorporado en la GIZ - *Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit*



Visita delegacion Helvetas-Haiti 29 y 30 de abril 07 019



Promoviendo practicas ecoturísticas en la Reserva de la Biosfera Jaragua-Bahoruco-Enriquillo

Cuadro 1: Miembros actuales del CAD

Instituciones Gubernamentales

- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales⁴
- El Jardín Botánico Dr. Rafael Ma. Moscoso.

Organizaciones no Gubernamentales

- Fundación para el Mejoramiento Humano (Fundación Progressio);
- Fundación Loma Quita Espuela;
- Grupo Jaragua Inc.;
- Centro para la Conservación y Ecodesarrollo de la Bahía de Samaná y su Entorno Inc. (CEBSE);
- Centro de Agricultura Sostenible con Tecnología Apropiada (CASTA);
- Instituto de Desarrollo de la Economía Asociativa (IDEAC);
- Programa Ecomar.

como disminuir la dependencia de la cooperación internacional” CAD-Helvetas 2006).

Actualmente los miembros del CAD difieren ligeramente de las organizaciones fundadoras del PA, debido a que las agencias gubernamentales se consolidaron en el actual Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, las agencias de cooperación internacional ya no son miembros formales del PA, y se incorporaron dos nuevas organizaciones de la sociedad civil. El Cuadro 1 muestra los miembros actuales del CAD.

Las instituciones de cooperación internacional integrantes del PA pasaron a ser socios solidarios. Según los estatutos del CAD, los organismos internacionales que se adhieren a la institución, solo podrán actuar como socios solidarios y tendrán derecho a voz, pero no a voto. En los inicios del establecimiento del CAD, Helvetas y DED se mantuvieron involucrados, pero actualmente estas agencias ya no operan en la República Dominicana.

⁴ DIRENA y el Departamento de Vida Silvestre fueron integrados al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

4. ¿Cómo trabaja el CAD?

4.1. La misión del CAD, visión y valores

La misión del CAD es la de “promover y aplicar soluciones ambientales, apoyados en las experiencias y capacidades de socios y aliados, con miras a lograr mejor calidad ambiental y de vida de la población” (CAD 2003a). Esto implica que sus acciones no son solamente

impulsadas y apoyadas por sus socios, sino también a través de aliados estratégicos, con lo cual el CAD se concibe a sí mismo como “una alianza de organizaciones del sector ambiental y de los recursos naturales de la República Dominicana, conformada por instituciones estatales, organizaciones no gubernamentales y privadas

Figura 1: Estructura Organizativa CAD

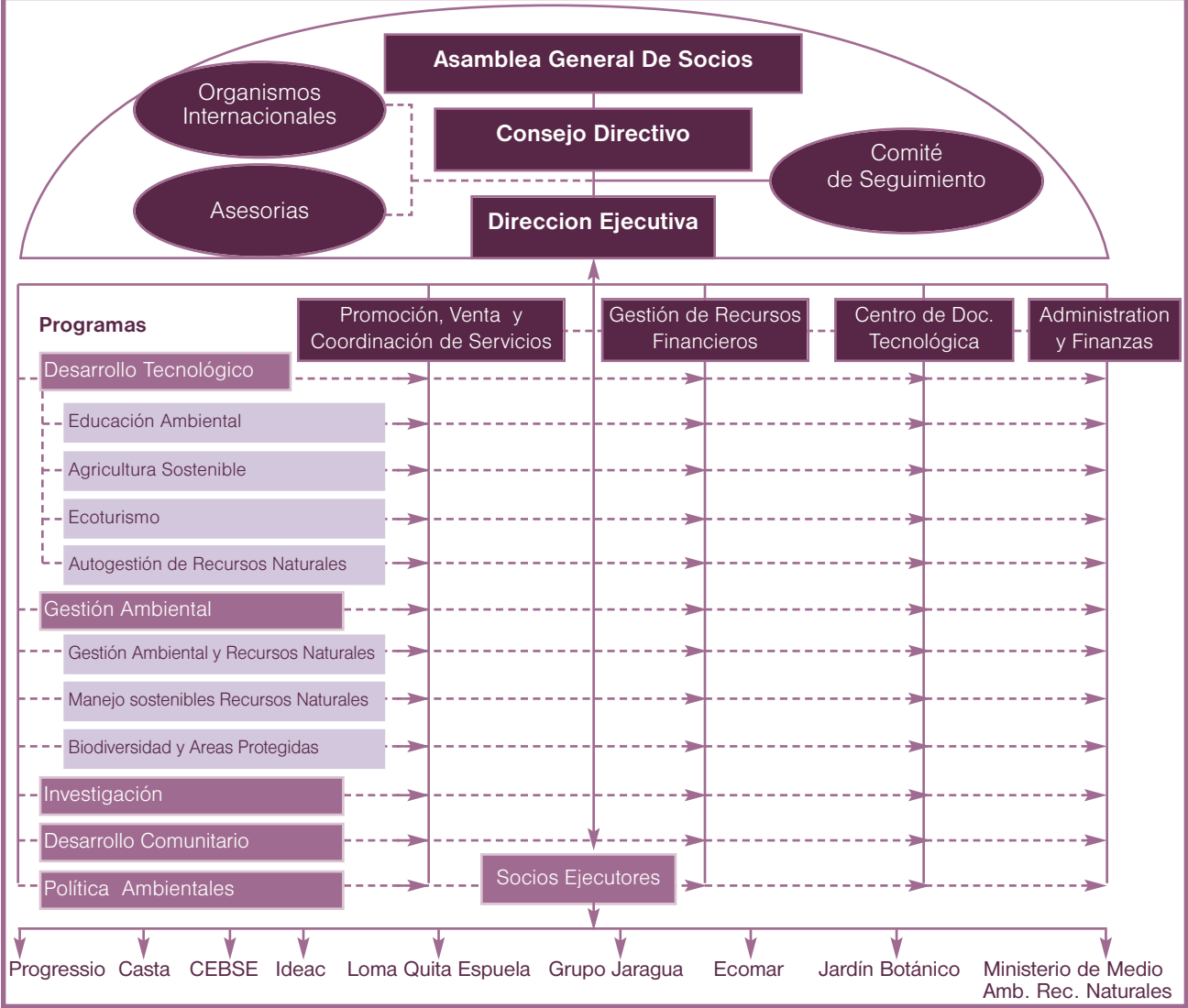


Tabla 1: Componentes y funciones de la gobernanza del CAD

Estructura Organizativa	Funciones	Comentarios
Asamblea General de Socios	<ul style="list-style-type: none"> • Elegir Consejo Directivo • Aprobar y/o modificar leyes y estructura organizacional • Definir la misión y las políticas de la organización • Definir la misión y política del Consorcio • Resolver los asuntos que le someta el Consejo Directivo 	Todos los miembros ⁵ forman parte automáticamente de la Asamblea General.
Consejo Directivo	<ul style="list-style-type: none"> • Supervisar el trabajo del Director Ejecutivo • Gestionar conjuntamente con el Director Ejecutivo la búsqueda de fondos • Mantener la buena imagen del CAD, aprobar los informes anuales • Aprobar los reportes anuales • Autorizar las contrataciones de auditorías • Apoyar en la puesta en marcha de evaluaciones externas 	Integrado por un presidente, un vicepresidente, un tesorero, un secretario y tres vocales. Los miembros del Consejo Directivo duran en sus cargos un período de dos años.
Comité de Seguimiento	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinación de los proyectos • Monitoreo y evaluación de proyectos 	Asignado por el Consejo Directivo. Está formado por miembros y expertos externos, según sea necesario.
Dirección Ejecutiva	Responsable por: <ul style="list-style-type: none"> • La coordinación interinstitucional estratégica • Supervisar todas las funciones administrativas y financieras • Recaudación de fondos • Coordinar las actividades de capacitación y eventos • Monitoreo y evaluación de proyectos, planes y otras actividades • Relaciones públicas y promoción • Coordinación de la labor realizada por los asesores y consultores • Cualquier otra tarea que le asigne el Consejo o el Presidente (entre los miembros y con aliados (adaptado del CAD 2003b) 	Designado por el Consejo Directivo Reportar al Consejo Directivo y en especial al Presidente. Las oficinas del CAD se encuentran actualmente en Santo Domingo, pero los estatutos establecen que puede situarse en cualquier otra parte del país
Asesorías	Proporcionar el asesoramiento de expertos según lo sea necesario.	

⁵ Los miembros ejecutivos (llamados también socios) son los que han pagado su cuota de membresía y están sujetos a los deberes y obligaciones establecidos en los estatutos del CAD y las resoluciones de la Asamblea General. Ellos son los únicos miembros con derecho a voto en cuestiones de políticas organizacional. También son mencionados como 'socios activos'.

Tabla 1 (continuado): Componentes y funciones de la gobernanza del CAD

Estructura Organizativa	Funciones	Comentarios
Gestión administrativa y apoyo	<ul style="list-style-type: none"> • Promoción, venta y coordinación de servicios ambientales • Gestión de recursos financieros • Centro de documentación tecnológica • Administración y finanzas: • Contabilidad y Presupuesto • Archivo y correspondencia • Servicios Generales 	Personal "light" (2010 incluyendo Director Ejecutivo) contador, asistente administrativo, técnico que se encargue de moderar el Foro de Áreas Protegidas (ver capítulo 4.6)
Nivel Operativo-Programas	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo tecnológico (educación ambiental, agricultura sostenible, ecoturismo y gestión de recursos naturales) • Gestión ambiental (gestión ambiental y recursos naturales, manejo sustentable de recursos naturales, biodiversidad y áreas protegidas) • Investigación • Desarrollo comunitario • Difusión de política ambiental 	Estos programas son desarrollados a través de los socios del CAD y aliados estratégicos.

que promueve la conservación del medio ambiente y los recursos naturales en la República Dominicana” (presentación de PowerPoint en CANARI 2008).

Como lo define en sus estatutos del CAD:

- opera como una organización de lucro;
- genera y facilita estrategias y soluciones en el sector ambiental orientado a apoyar las organizaciones e instituciones socias;
- no persigue fines políticos ni religiosos;
- trabaja con instituciones, no con individuos;
- no ejecuta proyectos directamente, sino a través de sus socios y aliados estratégicos (CAD 2003b).

4.2. Estructura organizativa del CAD

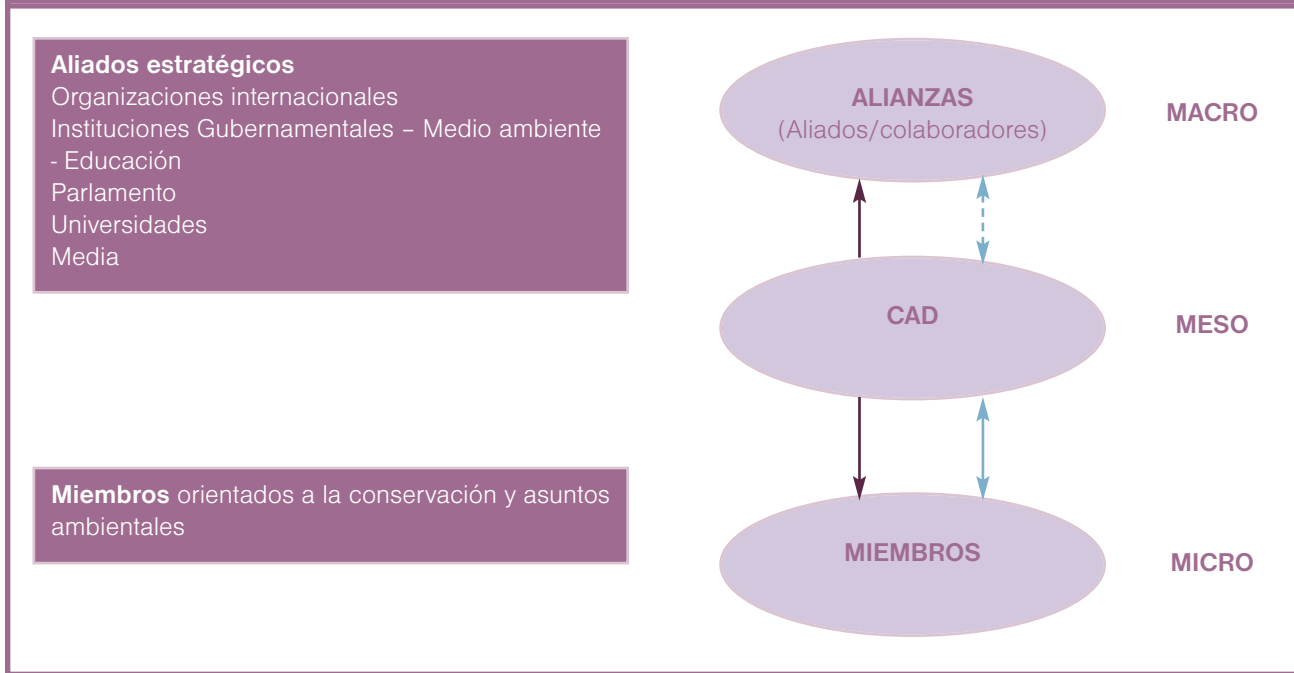
La estructura del CAD se describe a continuación en la Tabla 1 y Figura 1.

4.3. Estructura de los miembros y criterios

Los miembros del CAD se componen en las siguientes categorías:

- miembros o socios fundadores son aquellas organizaciones que firmaron el acta constitutiva (véase el capítulo 3);
- miembros o socios activos (véase pie de página No. 5). Están incluidos en esta categoría los socios fundadores;
- miembros o socios solidarios, no intervienen en la administración ni toma de decisiones del CAD, solo tienen derecho a voz, no a voto; y
- miembros honoríficos, son aquellas personas físicas, organizaciones o empresas privadas consideradas acreedores de añadir valor a la organización. Estos pueden ser propuestos por cualquiera de los miembros del CAD pero la designación está a cargo del Consejo Directivo. Solo tienen derecho a voz, no a voto.

Figura 2: Operando a nivel macro-meso y micro (extraído de CANARI 2010)



Los criterios para convertirse en un miembro socio (activo) se establecen en los estatutos de CAD e incluyen:

- compartir la misión, la visión y los objetivos del CAD;
- ser una organización legalmente constituida;
- tener credibilidad profesional y administrativa; y
- tener experiencia probada y capacidad de gestión de proyectos.

(CAD, 2003b)

La solicitud de ingreso como socio activo es evaluada por el Consejo Directivo, que aprueba o no al nuevo socio. Las cuotas de ingresos y membresías serán fijadas por el Consejo Directivo y aprobadas por la Asamblea General. Una vez aprobada la membresía, el socio activo deberá realizar un aporte inicial único de RD\$100,000 (alrededor de US\$ 2,500) al Fondo Patrimonial [véase capítulo 4.7] (CAD 2003b).

4.4. Áreas de enfoque estratégico

El CAD trabaja en el manejo sustentable de los recursos naturales, con énfasis en el manejo de los ecosistemas insulares (enfoque ecosistémico), incidiendo en todo el territorio nacional, especialmente en la zona fronteriza con Haití.

Estas acciones se llevan a cabo especialmente en las áreas protegidas, en sus zonas de amortiguamiento o en las

comunidades periféricas, pero no se limita a estos espacios. El CAD también tiene incidencia en las zonas donde trabajan sus socios⁶ y aliados, proponiéndose los siguientes objetivos:

- promover prácticas y estrategias validadas para la gestión ambiental sostenible;
- realizar acciones que promuevan un desarrollo ecológicamente sustentable, valorando las tradiciones socioculturales;
- motivar la participación comunitaria y de los sectores empresarial e industrial en la gestión ambiental;
- promover la integración de las organizaciones del sector ambiental, logrando sinergias para la protección del medio ambiente;
- contribuir al conocimiento y la aplicación del marco normativo nacional relacionado con el manejo sustentable de los recursos naturales;
- contribuir al fortalecimiento de la capacidad gerencial y operativa de los socios;
- contribuir a la conservación ambiental y al manejo sustentable de los recursos naturales y del medio ambiente (extraído de CANARI 2008).

El CAD describe sus actividades en los niveles “micro, meso y macro” (véase Figura 2) y lo describe en su curriculum institucional (CAD 2008) de la siguiente manera: “Si bien el lugar de actuación del CAD es al nivel

⁶ Jarabacoa, Constanza, Villa Altigracia, Baní, Samaná, Nagua, San Francisco de Macorís, San José de Ocoa, Oviedo, Sierra de Neyba y Sierra de Barahuco.

‘Meso’, nuestras acciones tienen impactos tanto en el ‘Micro’ como en el ‘Macro’. En el nivel ‘Macro’ llegamos a las instancias del gobierno y del sector privado del país. En el nivel ‘Meso’ nos relacionamos con otras organizaciones afines, y en el nivel ‘Micro’ incidimos en grupos clave que componen la mayoría de la población meta, donde confluyen los beneficios de las acciones promovidas. Al nivel ‘Micro’ llegamos por medio de los socios y otras organizaciones ejecutoras. Desde el nivel ‘Meso’, el Consorcio logra un efecto multiplicador apoyándose en las estructuras existentes”.

Los **aliados estratégicos** juegan un papel importante para contribuir a la consecución de los objetivos del CAD. En el reglamento de funcionamiento (CAD 2003a), los aliados estratégicos son descritos como “aquellas instituciones o individuos que cuentan con capacidades y experiencias relevantes y que puedan ejercer influencias positivas que faciliten o potencien la ejecución de acciones, proyectos, consultorías y el logro de los objetivos del CAD”. Los aliados estratégicos no son una categoría de miembros, por lo que no están sujetos a las disposiciones estatutarias. No están amparados por los beneficios ni sujetos a las responsabilidades de los socios del CAD. Éstos pueden ser identificados y/o propuestos por los socios, por otros aliados estratégicos o que se hayan acercado de manera independiente. No obstante su accionar debe ser validado por el Consejo Directivo. CAD selecciona principalmente como aliados estratégicos a:

- organizaciones de medio ambiente, tanto públicas como privadas, nacionales e internacionales;
- empresas privadas con afinidades ambientales.

Por ejemplo CAD ha llevado a cabo proyectos de conservación de la biodiversidad con The Nature Conservancy, que incluye la mejora de la conservación de las aves y sus hábitats con énfasis en aves migratoria, manejo de especies invasoras, establecimiento y medición de parcelas en el bosque natural Las Neblinas y en plantaciones de las especies forestales (CAD2008).

4.5. Metodología y enfoque del CAD

Para la aplicación en las áreas de enfoque estratégico, el CAD basa su acción en los siguientes procedimientos de operación (CAD 2008):

- “desarrollar una organización pro-activa integrada por organizaciones que laboran en el sector ambiental, orientadas a la auto-sustentabilidad.
- integrar y fortalecer alianzas entre instituciones gubernamentales y no gubernamentales nacionales con

organismos internacionales de cooperación relacionadas con el tema ambiental.

- desarrollar alianzas estratégicas que refuercen la visión y misión de la organización
- fortalecer un sistema coordinado de planificación, ejecución, seguimiento y evaluación
- servir como coordinador de enlace entre actores claves, instituciones del gobierno, ayuntamientos, ONG, instituciones privadas y comunidades (en el caso del co-manejo) para satisfacer las necesidades y fortalecer las responsabilidades de los usuarios de los recursos, dentro del marco de la política nacional de medio ambiente y recursos naturales de la República Dominicana.
- trabajar con un enfoque regional, aprovechando las oportunidades de desarrollar actividades sobre el manejo y conservación del medio ambiente en coordinación con Haití y otros países vecinos del Caribe insular y continental”.

4.6. La Coordinación del Foro Nacional de Áreas Protegidas

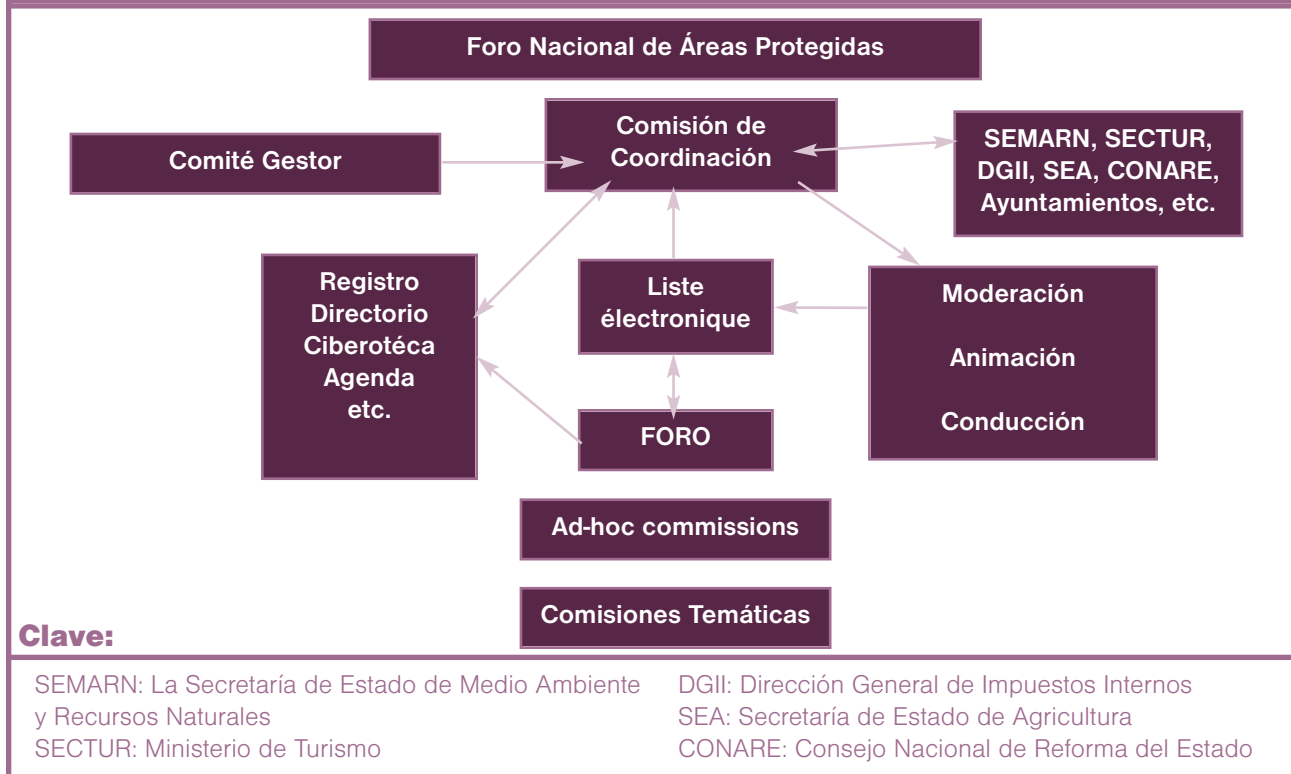
La coordinación del CAD del Foro Nacional de Áreas Protegidas (FNAP) es un ejemplo de los muchos de estos enfoques y la FNAP es otro ejemplo de colaboración eficaz entre las organizaciones gubernamentales, no gubernamentales y otros.

Este Foro fue establecido en 2005 como parte del proceso de desarrollo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP). Esta iniciativa surge a partir de una ley sobre áreas protegidas (Ley 202-04 sobre áreas protegidas promulgada en el 2004). No obstante, esta ley no reúne las condiciones necesarias para conseguir desarrollar el SINAP, debido a la gran cantidad de errores e imprecisiones técnicas y jurídicas que presentaba. Por ello nace el FNAP para dar respuesta a este desajuste y para servir de apoyo en la formulación de las políticas del SINAP, así como de espacio de discusión, análisis y concertación relativo al manejo del sistema.

El objetivo del FNAP es promover un mayor acercamiento entre el estado y la sociedad civil con relación al manejo y gestión de las áreas protegidas. Además tiene otros propósitos como:

- asegurar un mecanismo participativo y transparente de apoyo a la formulación, monitoreo y evaluación del SINAP;

Figura 3: Estructura del Foro Nacional de Áreas Protegidas



- promover un mecanismo público para el monitoreo, evaluación y validación de las políticas sobre áreas protegidas; y
- mantener informados a todos los interesados sobre el SINAP (CAD-GTZ 2007).

Según lo descrito en sitio web del FNAP⁷, éste “ofrece una oportunidad sin precedentes en el país en el que sus usuarios lo ven como una plataforma de promoción, consulta y mesa redonda sobre asuntos de interés público fundamental, basado en los principios de apertura, diversidad y transparencia”. La FNAP facilita la discusión en la que el público puede participar “virtualmente, mediante la firma electrónica, y en persona, participando en reuniones y actividades en diferentes partes del país”. Para el 2007 la página web del FNAP contó con un promedio de 8 visitas por día, equivalente a 240 al mes y 2880 al año. El número de miembros registrados alcanzó 277, de tan solo 80 con que se inició (CAD-GTZ 2007).

La creación de este Foro contó con el apoyo de la Cooperación Técnica Alemana (GTZ). El Instituto Tecnológico de Santo Domingo brinda apoyo logístico en

los encuentros presenciales. El Centro para el Desarrollo Agropecuario y Forestal facilita el alojamiento de esta web y el apoyo técnico correspondiente. El Ministerio de Medio Ambiente, a través de la Dirección de Áreas Protegidas del Vice-Ministerio de Áreas Protegidas y Biodiversidad, facilita apoyo técnico.

La figura 3 muestra la estructura del FNAP.

4.7. Sustentabilidad Financiera

El CAD ha establecido dos fondos que asisten directamente y aseguran a largo plazo la estabilidad financiera de la organización, así como también otros dos mecanismos financieros que ofrecen apoyo para lograr objetivos concretos de conservación y de medios de vida sostenible, que se describen a continuación:

Fondo patrimonial

El fondo patrimonial opera como un fondo permanente o como un fideicomiso. Éste se creó inicialmente a través de la cuota de membresía (RD\$ 100.000 - USD 2.700 al cambio actual) que cada miembro pagó para unirse al

⁷ (<http://www.foroap.net.do/>)



*Visita delegacion Helvetas-Haiti Cafe organico
microempresa de mujeres*



*Vivero plantas endemicas manejado por comunidades proyecto
Sierra de Bahoruco*

CAD. En los primeros años de su establecimiento, el CAD también incluyó el excedente de los proyectos y servicios de consultoría a este fondo. El capital se utilizó para comprar certificados de inversión (bonos) con el fin de generar intereses para cubrir los costos de operación. Sin embargo, tanto el capital como el interés no fue utilizado por varios años, permitiendo un incremento significativo a lo largo de 3-4 años.

Posteriormente, parte de este fondo patrimonial se utilizó para comprar la oficina actual del CAD. A través del tiempo la compra de este inmueble ha ganado en valor estimado actualmente en unos 200,000 dólares. Actualmente el CAD cuenta con un fondo patrimonial de aproximadamente USD 130,000 en efectivo. Debido a que no tiene que pagar alquiler, los costos de operación son relativamente bajos, y la tasa de interés es relativamente alta en la República Dominicana, permitiendo transferir parte de los intereses que reciben del fondo patrimonial al fondo de operaciones (véase más adelante), cubriendo así hasta el 40% de los gastos básicos de operación, que no son cubiertos por los proyectos.

La Junta Directiva actúa como ente fiduciario de los fondos y decide cómo se invierte el dinero y como se utiliza. La decisión tiene que ser aprobada a través de la Asamblea General, que tiene la última palabra sobre la forma de mantener el valor real del fondo patrimonial.

Fondo de Operación

El dinero en el fondo de operación se utiliza para cubrir los gastos operativos del día a día. Este fondo consta de los intereses del fondo patrimonial (40%) y lo presupuestado en proyectos y consultorías (60%) con el fin de cubrir

gastos administrativos y operativos de la secretaría del CAD y, en algunos casos, una parte del salario del Director Ejecutivo. Si a través de algunas consultorías se logra un superávit, este dinero ahora se mantiene en el fondo de operaciones. De los intereses que se reciben del fondo patrimonial, también son utilizados para financiar el Foro Nacional de Áreas Protegidas (ver sección 4.6)

Fondo Social

El fondo social es un fondo rotatorio para préstamos de microcrédito, que actualmente cuenta con un capital de alrededor de RD\$ 1 millón (USD 26,200). Fue creado como resultado de un proyecto denominado "Manejo Sostenible de Recursos Naturales en la Sierra de Bahoruco", ejecutado entre 2003 y 2006. El proyecto aportó donaciones para apoyar iniciativas que beneficien a las comunidades locales y para apoyar un sistema de microcrédito para microempresas dedicadas a la agricultura y la producción de alimentos. El legado de este fondo social es administrado por IDEAC, que es miembro del CAD. Los préstamos de este fondo se realizan de forma rotativa con el propósito de reforzar las iniciativas comunitarias en la Sierra de Bahoruco. Los destinatarios son criadores de cerdos, asociaciones de pequeñas empresas o empresas productoras de café, miel y yoghurt.

Fondo Zorzal

Este es otro mecanismo establecido también por el CAD, referido como un fondo de hermandad, bajo la colaboración de Fish and Wildlife Service de los Estados Unidos en un proyecto de captura de carbono a través de la Conservación del Zorzal migratorio "Dos Mundos un

ave”⁸ (*Catharus bicknelli*), una especie amenazada que habita en zonas de alta elevación del este de Canadá y los EE.UU. y emigra en invierno hacia los bosques montañosos de la República Dominicana, Haití, Jamaica, Puerto Rico y Cuba (<http://www.bsc-eoc.org/organization/newsarchive/11-19-10.html>).

El objetivo de este fondo es financiar la investigación y el monitoreo de esta ave en la República Dominicana. El fondo recibió un capital semilla de USD 2, 500 del Centro de Vermont para Ecstudios. Esto se complementa con una innovadora campaña operada por la compañía Helados Bon. En noviembre de 2010, Helados Bon

promocionó, especialmente para fines de la conservación, la venta del helado Choco-Maple, inspirado directamente por el Zorzal de Bicknell. El helado captura los elementos de la cría del zorzal (arce) y de su área de invierno así como la zona de cacaoteros de producción orgánica (<http://www.bsc-eoc.org/organization/newsarchive/11-19-10.html>). Una contribución de 20% del precio de los helados se transfiere a este fondo. Helados Bon también ofrece bonos de “choco-maple”, que pueden ser adquiridos por los clientes por aproximadamente USD 4, contribuyendo directamente a este fondo.

8 Véase http://www.dominicanaonline.org/DiccionarioMedioAmbiente/es/documentos/pago_Proyecto_Zorzal_Republica_Dominicana.pdf.

5. ¿Qué ha funcionado bien? - reflexiones de los miembros del CAD y los socios aliados

A través de las entrevistas y cuestionarios, se vislumbró una serie de tópicos comunes y planteamientos que apoyan a describir los principales alcances del CAD, los cuales se utilizarán a continuación para presentar los siguientes valores.

Unidad en la diversidad - desarrollando e internalizando una identidad compartida y unificada.

La transición administrativa y financiera del PA hacia una transformación “dominicanizada” de la organización-red, implicó alcanzar un consenso entre los miembros sobre:

- la nueva estructura de la red;
- una misión y una visión unificada que fuese compatible con el enfoque estratégico de cada uno de las organizaciones socias;
- fomentar la transparencia de la cooperación interinstitucional; y
- la forma de coordinar de manera eficiente el intercambio y la coordinación entre los socios, a partir de sus especialidades, destrezas y capacidades.

Este proceso - y las decisiones tomadas - actuó como un mecanismo unificador importante, que sustenta gran parte del funcionamiento del CAD en la actualidad. Los miembros consideran el CAD como una organización consolidada, en el cual los miembros podrán conservar sus distintas culturas organizacionales. Aunque algunas veces no lleguen a consensuar en asuntos específicos, no se descarrila el propósito básico común al que todos están comprometidos.

Tolerancia y valorando diferencias - una cultura de respeto mutuo.

El CAD ha superado el reto de mantener en el seno de la red a organizaciones miembros con diferentes prioridades y áreas de enfoque estratégico basado en diversas filosofías, misiones y visiones. Lo ha hecho mediante la promoción de una cultura de tolerancia y respeto mutuo,

que reconoce que hay valor en la diversidad dentro de la red. “Cuando se practica la tolerancia en el seno del CAD, esta no es vista como concesión, condescendencia o indulgencia, sino como respeto, aceptación y aprecio a la rica diversidad de las organizaciones que la componen (miembro del CAD com. pers. 2010).

En el tercer encuentro del GAIA en 2010 del proyecto *Movilizando Fortaleza*, otro miembro del CAD señaló que el respeto a la individualidad de cada una de las organizaciones ha sido, es y será clave para la existencia del CAD: “Se trata de una actitud de consideración hacia la diferencia, de una disposición a admitir en los demás una manera de ser y de obrar distinta de la propia, de la aceptación del pluralismo.....Ya no es permitir un mal sino aceptar puntos de vista diferentes y legítimos, ceder en un conflicto de intereses justos.....Y como los conflictos son inherentes al sector ambiental, la tolerancia es un valor muy necesario y urgentemente hay que promoverlo dentro del seno del CAD”.

Otro elemento clave es la flexibilidad y la voluntad de trabajar en equipo. Dependiendo de las circunstancias, un equipo puede actuar como una entidad operativa (integrar esfuerzos y ejecutar tareas) y a la vez como un ente mediador (resolver los problemas e identificar y mediar los conflictos internos y externos).

Las normas claras conservan la unidad – Transparencia en las acciones y entre los socios.

El CAD ha reconocido que el compromiso por la unidad y el respeto mutuo debe ser respaldado por políticas y procedimientos claros tanto para los individuos como para las organizaciones miembros. En consecuencia, existe un Reglamento de Funcionamiento del CAD realizado en el año 2003, que siguen vigente en la actualidad.

En palabras de uno de sus socios, esto ha permitido al CAD "gestionar un espacio muy complejo que admite actores con opiniones contradictorias sobre una misma

cuestión y encontrar el punto de equilibrio y generar respeto por las opiniones de los demás" (miembro de organización aliada, com. pers. 2010). La estructura del CAD también ha llevado a "la apertura de un espacio para el diálogo intersectorial sobre el tema de la gestión ambiental" (comentario de socio de organización aliada).

No perder de vista sus objetivos estratégicos – el CAD se ha mantenido fiel a su misión y principios.

Desde el principio, el CAD claramente definió, no sólo los objetivos estratégicos, sino también algunos de los enfoques transversales y los principios que deben sustentar todos sus programas y proyectos. Estos incluyen la co-gestión, la participación, la sensibilidad de género y la cooperación interinstitucional. El CAD también incorporó sus estrategias fundamentales en reglas formales de la organización así como los procedimientos de operación y desarrollado mecanismos para vigilar periódicamente su aplicación. Esto ha ayudado al CAD y a las organizaciones miembros a concentrarse en las actividades que apoyan la misión del CAD. A la vez este accionar ha permitido que el CAD desarrolle y mantenga una imagen pública transparente y consistente.

Reconociendo que "el todo es mayor que la suma de sus partes" - el valor de aprovechar las sinergias.

La promoción activa del CAD hacia la cooperación interinstitucional ha asociado a las organizaciones con capacidades y métodos complementarios para colaborar en el logro de objetivos comunes. Esta puesta en común de capacidades y de los recursos está destinada a lograr la ejecución de proyectos y resultados más eficaces. Como uno de los entrevistados dijo, el CAD es " un espacio de sinergia, donde los resultados obtenidos por el consorcio son mayores que lo que se podría haber logrado a través de los esfuerzos individuales de cada uno de los miembros" (miembro del CAD, com. pers. 2010). Promover la cooperación entre otros organismos y sectores también ha contribuido a elevar el perfil del CAD. Una filosofía similar se refleja en la promoción de la colaboración interna entre los miembros del CAD, donde también se busca aprovechar las sinergias del beneficio mutuo.

La creación de alianzas estratégicas que apoyan la misión del CAD y promover un cambio significativo en el sector del medio ambiente.

El CAD ha establecido importantes alianzas con el sector privado. Antes de establecer este tipo de asociación estratégica, el CAD trata de asegurar que la relación vaya a apoyar su misión y los resultados esperados, tanto para el mismo CAD como para la organización asociada. De esta manera el CAD asegura su papel como "agentes de cambio" y como entidad que aboga por la conservación ambiental. Estas alianzas han resultado un capital adicional para la inversión en la conservación del medio ambiente. También se ha logrado el beneficio "spin-off del CAD" (beneficio indirecto) en términos de acceso a la experiencia empresarial en áreas como la planificación empresarial y procedimientos eficaces administrativos, algunos de los cuales aún hay que mejorar en el Menú Tecnológico (ver más abajo).

Un buen ejemplo de esta alianza es la colaboración con la compañía Helados Bon (Eco-Bon), que organizó una exposición en marzo de 2009 para crear conciencia sobre la importancia de conservar el medio ambiente y los recursos naturales y reconocer la contribución de ciertos participantes (incluyendo CAD y el Ministerio de Medio Ambiente) para contribuir a la conservación de la Reserva Loma Quita Espuela, uno de los bosques nubosos más importante del país.

El CAD también ha creado alianzas con una serie de socios a través de comisiones y grupos de trabajo en el sector del medio ambiente, tales como:

- Comité Directivo Nacional de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) del Medio Ambiente Mundial Programa de Pequeñas Donaciones;
- Grupo Interinstitucional de Expertos en la Lucha contra la Desertificación y la Sequía;
- Red de Organizaciones No Gubernamentales Lucha contra la Desertificación y la Sequía (donde el CAD actúa como punto focal alternativo);
- Comité de Coordinación del Foro de Diálogo Forestal;
- Comisión Nacional Dominicana para las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), Sub-Comisión de Ciencias de la Vida;
- Comité Nacional de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza;
- Grupo Cambio Climático;

- Coalición para la República Dominicana en Principio 10; y
- Comité de Área de Importancia para las Aves.

Desarrollar, validar y compartir herramientas y métodos - el Menú Tecnológico.

El Menú Tecnológico⁹ es un conjunto de herramientas y métodos validados y probados eficazmente en las prácticas sustentables llevadas a cabo por los socios del CAD en áreas temáticas tales como el ecoturismo, la agricultura sustentable, creación de capacidades en gestión comunitaria de los recursos naturales y educación ambiental. Muchas de estas herramientas y métodos han sido ofrecidas en manuales y guías, que luego son utilizados por los miembros del CAD y otros socios aliados en su capacitación y consultorías. El Menú Tecnológico se basa en los conocimientos especializados de los miembros fundadores del CAD, y otras organizaciones sobre su experiencia práctica, especialmente la derivada de la PA. Por ejemplo, CEBSE comparte su experiencia en el ecoturismo comunitario y Fundación Progressio su experiencia en manejo de recursos naturales y áreas protegidas.

El propósito del Menú Tecnológico es facilitar el intercambio y la transferencia de las herramientas y los métodos a los otros grupos y organizaciones. Para apoyar la fase inicial del proceso, el CAD creó una transferencia de fondos para cubrir los costos de capacitación y pequeñas donaciones y así apoyar actividades a nivel comunitario.

La práctica de la mesa redonda - todo el mundo tiene la misma voz.

El CAD lleva a cabo el enfoque de "mesa redonda" para las discusiones entre los miembros o en el ámbito del Consejo Directivo, llamada así porque "los caballeros legendarios que se sentaban en la mesa redonda eran todos iguales. No había un líder, a diferencia de otras mesas medievales. No hay una posición privilegiada en una mesa redonda, y por esta razón ningún individuo u organización que domina a los otros" (miembro de CAD com. pers. 2010).

El CAD ha encontrado que esta estrategia promueve la escucha activa y el diálogo continuo. Además apoya al entendimiento entre las barreras y culturas organizativas.



Panel de discusión con los miembros del CAD en la segunda reunión del GAIA realizado por CANARI

A través de esta "posición" se minimizan oposiciones, reduce el escepticismo y la desconfianza y, sobre todo, reduce los desequilibrios de autoridad que a veces existe entre organismos gubernamentales y ONG. Los miembros están menos interesados en cuestiones como la pérdida de control o tener que admitir sus errores en un foro público, lo que resulta en una mayor concentración en los objetivos comunes y en tratar de negociar las áreas de diferencia. La mesa redonda ayuda a mantener una comunicación fluida entre los miembros, incluso cuando no se llegan a acuerdos.

"Ser visible" proyecta el perfil del CAD - el valor de documentar y difundir las experiencias del CAD.

El CAD ha documentado sistemáticamente sus experiencias y procesos en cada etapa de su desarrollo, y lo sigue haciendo. El aprendizaje de su evolución y desarrollo ha sido difundido, así como las lecciones aprendidas y sus herramientas y métodos probados, por ejemplo, a través de su CD en la Sistematización de Experiencia del Consorcio Ambiental, y el Menú Tecnológico. Esta estrategia convierte al CAD en una entidad con un valioso perfil organizacional tanto en la República Dominicana como en el Caribe en general.

Alianzas del sector privado en el seno del CAD - un enfoque empresarial para la conservación.

El CAD se ha beneficiado de tener como presidente a un empresario que ha jugado un papel clave en la creación de

⁹ Para más detalles sobre el Menú Tecnológico, véase Helvetas 2006, que describe el origen, planificación y documentación de las herramientas y los métodos.

alianzas estratégicas y en el desarrollo de proyectos innovadores apoyando los objetivos del CAD. Fue elegido por ser presidente de la Fundación Loma Quita Espuela (miembro fundador / miembro ejecutivo), pero es también presidente de la compañía La Loma, que comercializa nueces de macadamia producidos por los agricultores de la zona de amortiguamiento del área protegida Loma Quita Espuela bajo una iniciativa de productos agroforestales y orgánicos. Él es también el presidente del grupo de Empresas Bon, donde ha aplicado sus conocimientos empresariales para el desarrollo de iniciativas innovadoras, como Eco-Bon y los helados de choco-maple que se comercializan bajo el Fondo Zorzal (véase sección 4.7).

6. Lo que podría funcionar mejor - reflexiones y recomendaciones

El CAD necesita reforzar su capacidad de recaudar fondos y clarificar las funciones de los miembros socios y directivos para asistir a la misma.

La sustentabilidad financiera del CAD se manifestó en las entrevistas y encuestas como un área de preocupación. Mientras que la recaudación estratégica y continua de fondos es esencial para la sustentabilidad financiera del CAD a largo plazo, uno de los entrevistados señaló que "una de las debilidades del CAD es la reducida participación de los miembros socios en el proceso de desarrollar al CAD hacia una auto-sustentabilidad". La prioridad concedida a la recaudación de fondos también es percibida como baja en comparación con otras estrategias, tales como el desarrollo de alianzas estratégicas, lo que llevó a una de las personas entrevistadas a que exprese que el CAD "parece dedicarse más a los de fuera que a sus miembros".

Esta situación se debe a que los miembros socios recibían apoyo financiero para sus proyectos del PA, con lo cual existe la percepción de que obtienen menos beneficios financieros tangibles. "Pareciese que algunos socios esperan que el CAD funcione como el PA, olvidando que el CAD son los socios", como mencionó una persona socia, mientras (miembro de CAD, com. pers. 2010) que otra señaló "...creo que no es lo que esperamos que haga el CAD por nosotros, sino lo que nosotros podamos hacer por el CAD. No es una institución aparte, es la unión de todos nosotros y debemos usar esta plataforma con inteligencia" (miembro de CAD, com. pers. 2010).

Por lo tanto, es necesario que exista mayor claridad en cómo mejorar la recaudación de fondos a través de la misma organización-red y analizar qué pueden hacer las distintas organizaciones miembros. Así mismo sería importante examinar los mecanismos hacia la recaudación de fondos (por ejemplo, determinar si es solo competencia del Director Ejecutivo o es también del Consejo Directivo gestionar fondos, como lo indica en los Estatutos de la organización, verificar la necesidad en la

organización de un recaudador de fondos profesional o fortalecer estas habilidades), así como también establecer mejor cómo los fondos serán asignados cuando se reciben (p.e. la proporción retenida para las funciones administrativas frente a los montos desembolsados a los miembros/proyectos). Asimismo es recomendable revisar la estrategia de recaudación de fondos del CAD, para asegurar una adecuada diversificación y no depender excesivamente de algunos donantes o de un sector, como también considerar un sistema de gestión financiera apropiado.

El CAD le convendría revisar su enfoque estratégico a la luz de los cambios en el ambiente externo.

Uno de los comentarios recibidos de los miembros del CAD aclara resumidamente este punto "El CAD ha jugado un papel importante en el sector ambiental de la República Dominicana porque ha incidido e incide en las políticas y normativas del sector y en las estrategias de conservación. Sin embargo, se hace necesario reevaluar la institución para definir y reorientar acciones de mayor impacto tanto entre las áreas de acción de los socios como a otras áreas de interés nacional. Se debe realizar un rediseño del CAD para actualizarse a la dinámica de cambio en la que está inmerso el sector ambiental".

Otros comentarios apuntan hacia la necesidad de una revisión integral del CAD: "Necesitamos reunirnos, revisar los planes y programas del CAD, determinar dónde estamos y hacia dónde queremos ir, si deseamos permanecer todos los que estamos y analizar las solicitudes de otros que desean ingresar. Pero necesitamos hacer todo eso liderados por alguien que tenga la visión y la energía necesaria para que eso suceda", así como "una mayor participación de los socios del CAD en las decisiones y beneficios que se obtienen" y "los retos son lograr que todos los socios colaboren de manera equitativa para tener un CAD más fuerte para que pueda realmente apoyar a sus socios en su fortalecimiento".

El desarrollo de un plan estratégico de cinco años podría afrontar estos puntos y proveer una visión más coherente y accesible de los enfoques estratégicos del CAD tanto para las audiencias internas como las externas. Esto posibilita también el presentar estrategias y programas operacionales, que en la actualidad se desprenden de una serie de documentos diversos, a veces, relativamente inaccesibles.

El CAD debe revisar su estructura organizacional y personal.

Los comentarios de los cuestionarios realizados plantean una serie de puntos en esta área, que podrían ser revisados

en el contexto de un proceso de planificación estratégica. Los puntos específicos que incluyen:

- La necesidad de reforzar la estructura ejecutiva, “ya que si fuera más fuerte podría apoyar más a los socios a encaminarse hacia la sustentabilidad económica, incluyendo fondos menos restringidos, la planificación estratégica y la búsqueda de nuevas alternativas para la sustentabilidad institucional.”
- La necesidad de reforzar la supervisión de programas y proyectos y la evaluación, ya que el CAD “debería tener más personal para poder darle seguimiento a las diversas actividades que el CAD realiza con los diferentes socios”.

7. ¿Ha marcado el CAD la diferencia? - Una evaluación de los resultados de su trabajo



El CAD es reconocido nacional e internacionalmente como una organización-red ambiental innovadora e influyente, de la que otros pueden aprender.

Tanto a nivel nacional y regional, el CAD es reconocido como una red ambiental innovadora que aborda intereses multisectoriales. Se le conoce como una red que ha promovido y ha establecido alianzas estratégicas con éxito, facilitando la participación y la coordinación entre todos los sectores (organismos gubernamentales, organizaciones de base y comunitarias, organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas, sector privado, agencias de cooperación internacional y el público en general) optimizando acciones hacia la conservación y gestión de los recursos naturales en la República Dominicana.

En las encuestas realizadas se percibe al CAD como “una instancia sustantiva en la vinculación gobierno – sociedad civil, tanto a través de su quehacer como red, como en el desarrollo de políticas y prácticas (comentario de socio de organización aliada, com. pers. 2010). También se sugirió que “a nivel regional e internacional, el CAD es una plataforma a ser imitada” (comentario de socio de

organización aliada, com. pers. 2010). Esta opinión fue ratificada durante la reunión en la República Dominicana, por los miembros del GAIA del proyecto Movilizando Fortalezas, donde los participantes estaban impresionados por el hecho de que el CAD expresó que puede continuar su trabajo eficazmente, incluso cuando los miembros socios no alcanzan un consenso sobre determinados asuntos, cuestión que suele ser un impedimento para otras redes ambientales.

Un ex-consultor de Helvetas, que brindó asistencia técnica al CAD, también señaló que si bien “el co-manejo sigue desarrollándose en los lugares donde se realiza en la República Dominicana, su enfoque estratégico proporcionado por el CAD ha servido como buen ejemplo en otros ámbitos de trabajo, sobre todo en Guatemala en el Proyecto Pro Bosque” (ex consultor de Helvetas y CAD, com. pers. 2010).

El CAD ha contribuido en la organización de la sociedad civil a aumentar su nivel de incidencia y participación en la gobernanza de los recursos naturales y en el manejo de áreas protegidas.

La voz colectiva de los socios del CAD, de la sociedad civil y de sus aliados han jugado un papel importante colaborando en la creación de un Ministerio independiente de Medio Ambiente y en la formulación de la Ley (64-00), que la respalda. Las ONGs socias del CAD también contribuyeron a diseñar propuestas hacia la Ley de Áreas Protegidas (aprobada), la Ley de Biodiversidad y la Ley Forestal (que está siendo revisado por la Cámara de Senado). Esta instancia ha invitado al CAD a formar parte en la revisión de esta ley y otras propuestas de ley como la de Aguas, Recursos Costeros y Marinos y sobre Seguridad de la Biotecnología, con lo cual se denota la importancia del involucramiento de los miembros del CAD en las políticas ambientales. El Foro Nacional de Áreas Protegidas es otro ejemplo en el cual las

organizaciones de la sociedad civil pueden lograr una mejor comprensión de las cuestiones en materia de política ambiental y por lo tanto una contribución más participativa al proceso en la toma de decisiones.

El trabajo de los miembros del CAD directamente con grupos comunitarios ha contribuido a fortalecer sus capacidades y a participar en el manejo de los recursos naturales y por ende en toma de decisiones. Además, al proporcionar tanto servicios de consultoría y de fortalecimiento de capacidades organizacionales y prácticas sustentable basadas en el Menú Tecnológico, como apoyo a otras organizaciones locales en la gestión de proyectos que incluyen al sector privado y al gobierno local, el CAD ha contribuido a la implementación exitosa de proyectos ambientales que promueven el mejoramiento de los medios de sustento de las comunidades beneficiando así a grupos locales y a organizaciones de la sociedad civil en general. El desarrollo de la Reserva de la Biosfera Jaragua-Barahuco-Enriquillo es un buen ejemplo de este tipo de colaboración.

Otro ejemplo muy exitoso hacia el manejo de los recursos naturales con consonancia comunitaria ha sido el Proyecto Manejo de Recursos Naturales en forma sustentable en la Sierra de Bahoruco. A través de la Fundación Progressio, uno de los socios fundadores y activos del CAD se logró capacitar a grupos comunitarios en la reproducción de la especie endémica de la zona *Magnolia hamorii* Howard (Ébano amarillo) y otras especies nativas. Se estableció un vivero, el cual es operado por la comunidad. También, se crearon comités comunitarios para la protección de manantiales y otros acuíferos en el área del proyecto. Esta iniciativa contó también con la colaboración de la Dirección de Reforestación del Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales a nivel local. Este proyecto tomo en cuenta al personal local del Ministerio del Ambiente y a otros comunitarios capacitándoles en el manejo de recursos naturales, así como también para la vigilancia y el monitoreo en el Parque Nacional Sierra de Bahoruco.

Este proyecto también promocionó la Red Local de Agricultura Sustentable con el apoyo de CASTA (otro miembros socio del CAD) integrando a las comunidades locales y creando un área de manejo especial para la producción de café con el fin de minimizar la degradación ambiental de la Sierra de Barahuco. Este mismo proyecto apoyó a la formación de microempresas de café orgánico producido por mujeres, de yogurt, de crianza de cerdos,

apiarios y crianza de animales de corral (CAD 2007).

El CAD, mediante la promoción de medios de difusión tales como el FNAP han creado espacios de concertación y participación en toma de decisiones, no solamente ha extendido la voz de la sociedad civil para contribuir en la elaboración de políticas ambientales, sino que también ha aumentado la conciencia de todos los interesados de integrarse en los procesos participativos como un medio de construcción de consensos en torno a objetivos comunes y hacia el logro eficaz de metas compartidas a través de la puesta en común de conocimientos.

El CAD ha jugado un papel clave en la sensibilización ambiental y estimulación de una amplia participación ciudadana en la discusión de temas de conservación.

El CAD ha contribuido significativamente a aumentar la conciencia pública en cuestiones ambientales, en particular mediante la coordinación de la FNAP. Aunque el objetivo principal del Foro es sobre áreas protegidas, este espacio ha facilitado la discusión de problemas medioambientales, tales como por ejemplo el caso una cementera cerca de un área protegida, que provocó una alta resonancia pública en contra de su construcción, logrando su paralización en 2009-2010. El uso del internet como medio ha sido particularmente exitoso para la creación de este Foro que amplió la participación y las discusiones sobre temas ambientales. Este sitio web es usado por una amplia gama de individuos y organizaciones y su uso se ha incrementado vertiginosamente, principalmente en forma de blogs sobre temas ambientales.

En marzo de 2007, una consulta pública llamado "tema del mes" se llevó a cabo a través de los trabajos del Foro, para evaluar la efectividad del mismo en términos de promoción y facilitación de la co-gestión y participación. En cuanto a su eficacia como herramienta para aumentar la participación, el informe (Vega 2007) mostró un consenso de que el Foro había sido un mecanismo útil y apropiado para el diálogo y la discusión entre el Estado y la sociedad civil en políticas y actividades relacionadas con la gestión del SNAP. Es muy valorado tanto por la comunidad ambiental dominicana como por las agencias de cooperación internacional.

Las respuestas de las encuestas realizadas también

señalaron que “...una de las mayores contribuciones del CAD ha sido el liderazgo en la construcción y fortalecimiento del Foro de Áreas Protegidas como espacio abierto, participativo y de concertación” (miembro de CAD, com. pers. 2010), mientras que otro enfatizó “que mantiene a todos los sectores al tanto del acontecer en las áreas de conservación” (socio de organización aliada, com. pers. 2010).

El CAD ha contribuido a fortalecer la capacidad de sus organizaciones miembros.

El CAD ha proporcionado a sus miembros oportunidades para analizar sus fortalezas y debilidades y para fortalecer su capacidad mediante el intercambio con otros socios y aliados. Como resultado, las organizaciones socias han desarrollado estructuras fuertes de gobernabilidad, nuevas políticas y procedimientos, y métodos más eficaces para llevar a cabo su trabajo. Por ejemplo, los miembros gubernamentales del CAD han adoptado un enfoque más participativo y de colaboración para su trabajo en áreas protegidas y en las zonas de amortiguamiento, como resultado de los intercambios profesionales y la colaboración con las ONGs.

El desarrollo y la distribución de las herramientas y de los métodos engarzados en el Menú Tecnológico desempeñaron un papel significativo en la consolidación de las capacidades técnicas de los miembros del CAD. El proceso permitió a miembros del CAD consolidar sus habilidades y técnicas de organización de la gerencia mientras que construía la capacidad de las organizaciones.

Una encuesta realizada en 2003 (Helvetas 2006) comprueba que el Menú Tecnológico no sólo fue muy valorado por los miembros del CAD y el público meta, sino que el mismo había producido beneficios tangibles, por ejemplo, en términos de generación de mayores ingresos. La encuesta también encontró que los miembros del CAD se sentían comprometidos a continuar y ampliar el proceso de intercambio y la difusión.

En las respuestas de la encuesta, los miembros del CAD y las organizaciones asociadas también identificaron los siguientes beneficios de su participación en el desarrollo y la difusión del Menú Tecnológico en términos de la capacidad incrementada en su organización, como por ejemplo:

- adquisición de nuevas herramientas y métodos, así como la validación de los ya existentes;

- mayor capacidad para acceder a fondos para la conservación y el desarrollo;
- capacidad para entrenar a miembros de la comunidad donde existen especies de valor ecológico, mejorar sus prácticas de manejo hacia un aprovechamiento sustentable.

El CAD ha contribuido a fortalecer la capacidad de las organizaciones socias a desempeñar un papel eficaz en la conservación y manejo de los recursos naturales y la biodiversidad.

Como se señaló anteriormente, el proyecto en la Sierra de Bahoruco, implementado por el CAD entre 2003 y 2006, tuvo un impacto beneficioso en el desarrollo de la capacidad de las organizaciones base comunitarias locales. Además el trabajo realizado por Fundación Progreso antes citado y del Grupo Jaragua promovieron la educación y concienciación local sobre los problemas ambientales, así como la creación y el fortalecimiento de las unidades ambientales del gobierno local.

Del mismo modo, CEBSE ha aprovechado su experiencia práctica en el ecoturismo llevando a cabo un estudio con grupos interesados de la comunidad local sobre los atractivos naturales de la zona. IDEAC fue responsable de administrar el fondo social para el proyecto, y se convirtió en un miembro del CAD durante la fase de implementación del proyecto.

Otras áreas donde los encuestados (miembros socios y aliados) identificaron una contribución del CAD hacia el fortalecimiento en el área del manejo y conservación de los recursos naturales han sido en:

- la facilitación y experticia técnica hacia Comité Directivo Nacional del Programa de pequeñas donaciones del PNUD
- el proceso de construcción de la Mesa de Diálogo sobre Bosques, siendo parte clave de la Junta Directiva y del Comité Coordinador de dicha Mesa
- el aporte técnico durante el proceso de diseño de un proyecto a escala total de reingeniería del Sistema Nacional de Áreas Protegidas para su sustentabilidad financiera en República Dominicana
- la creación de Unidades de Gestión Ambiental formadas bajo un proyecto del CAD en 2003, mejorando la planificación ambiental, seguimiento y retroalimentación en tres municipios del sur del país, y
- el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones base fomentando su participación en las inter-

venciones sobre el uso sustentable de las zonas áridas, mediante la promoción del proyecto y la creación de capacidades en el contexto de la Red para la Lucha contra la Desertificación y la Sequía.

El CAD ha contribuido a impulsar el manejo participativo de los recursos naturales mediante el enfoque del co-manejo.

Gracias a las experiencias y prácticas realizadas en el manejo participativo por las ONGs miembros del CAD, (por casi 20 años y substancialmente a través del PA), el CAD ha promovido y ha construido la capacidad de promover el co-manejo, dinamizando la participación de todas los sectores interesados, y sobre todo incluyendo las organizaciones de base, en el manejo de los recursos naturales.

Uno de los resultados tangibles ha sido la integración del co-manejo en las políticas en el Sistema Nacional de las Áreas Protegidas (SEMARN 2007). La aprobación de la Ley 64-00 de Medio Ambiente y Recursos Naturales, creó la base legal de la participación pública para el co-manejo de las áreas protegidas, contemplando la participación comunitaria como uno de los ejes básicos de las políticas formuladas bajo esta legislación (CAD-GTZ, 2007). Se destacó que 11 áreas protegidas con distintas categorías de manejo tienen un alto grado de participación de la sociedad civil en el manejo y la gestión de estas áreas (SEMARN-GTZ 2008).

El informe presentado por el CAD y el GTZ (2007) señala que “la implementación de mecanismos de co-manejo y cogestión han mejorado ostensiblemente la gestión de algunas de nuestras áreas, desde el punto de vista local, pues han sido incorporados diversos sectores públicos y privados de carácter regional o local, que son los que definen la planificación del área protegida, con lo cual, se descentraliza la administración de las unidades de conservación” (CAD-GTZ 2007).

Se han logrado constatar a través del co-manejo, llamada también gestión compartida, los siguientes resultados:

- se viabiliza la confianza, la integración y la participación de las comunidades
- genera canales de comunicación más amigables entre la sociedad civil y las autoridades gubernamentales, creando espacios para discusiones a favor o en contra

de la gestión que se realiza

- se logra una mayor formulación de propuestas para armonizar la conservación con el uso sustentable de los recursos
- aumenta el desarrollo para la autogestión de proyectos productivos atenuando los conflictos sociales en las áreas protegidas y zonas de amortiguamiento, entre otros beneficios (SEMARN-GTZ 2008).

En una reunión de debate y evaluación realizada a través del Foro Nacional de Áreas Protegidas sobre “Co-manejo y participación comunitaria” (CAD-GTZ 2007) se pudo constatar que: “hay experiencias exitosas, como son las Reservas Científicas Ébano Verde¹⁰, Loma Quita Espuela¹¹ y Loma Guaconejo, los Monumentos Naturales del Salto el Limón y Saltos de la Damajagua. Obviamente, cada caso presenta fortalezas y debilidades, pero es gracias al co-manejo que existen buenos niveles de cumplimiento de los objetivos para los que fueron creadas y también ciertos niveles de empoderamiento de las organizaciones locales, que reciben (unos más que otros) beneficios de las áreas protegidas co-manejadas.” (Vega 2007).

El CAD ha contribuido en la formulación de políticas y leyes ambientales en la República Dominicana e integrando consideraciones medioambientales en otras políticas.

Una de las áreas en las que el CAD ha sido particularmente influyente es en la conformación de la política ambiental nacional, tanto de manera directa, participando en los comités pertinentes y ofreciendo sus apreciaciones a los procesos políticos, e indirectamente acompañando las apreciaciones de las organizaciones socias para hacer lo mismo. Entre los ejemplos citados por los encuestados o en los mencionados en el sitio web del CAD han propiciado:

- el desarrollo de estrategias nacionales para la conservación de la biodiversidad;
- el desarrollo del Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación y la Sequía;
- el proceso de creación y estructuración del Programa Nacional de Pago por Servicios Ambientales;
- el mejoramiento de políticas y prácticas relativas a la gestión de las cuencas hidrográficas y el ordenamiento territorial a través de la participación en proyectos de desarrollo local y la creación de redes;

¹⁰ Manejado por Fundación Progressio

¹¹ Co-manejado por la Fundación Loma Quita Espuela

- la reingeniería del Sistema Nacional de Áreas Protegidas para asegurar su viabilidad financiera a largo plazo en la República Dominicana;
- la elaboración de las leyes ambientales, en especial las relativas a las áreas protegidas, bosques y aguas;
- las discusiones sobre la revisión de la Constitución de la República Dominicana, dando como resultado la incorporación de una serie de derechos ambientales colectivos e individuales de gran envergadura; y
- la redacción de la Ley General sobre Medio Ambiente y Recursos Naturales - Ley 64-00, en 2000 Ley de

Áreas Protegidas (Ley 67) y la redacción de la Ley Sectorial de Áreas Protegidas.

El CAD también ha contribuido al desarrollo exitoso de propuestas para declarar dos áreas protegidas (Parque del Este y la Biosfera Jaragua-Enriquillo) como Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO. La Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales (ahora convertida en Ministerio), en su calidad de administradora de la Reserva de Biosfera, participó en la elaboración del plan de manejo del Parque Nacional Sierra de Bahoruco.

8. A modo de conclusión



Presidente CAD con caficultores hablando sobre alternativas productivas como la macadamia

Hay muchas lecciones, recomendaciones y conclusiones que pueden extraerse de una década de trabajo, validando muchos de los resultados de estudios de caso anteriores, incluyendo el caso de CANARI. Sin embargo, los que se destacan aquí son particularmente los resultados evidentes de la experiencia del CAD y se incluyen con la esperanza de que pueda apoyar a fortalecer a las organizaciones, instituciones y redes en el Caribe y formar una fructífera relación entre ellos y sus asociados.

Inversiones estratégicas hechas por las agencias de cooperación internacional pueden apoyar a la construcción de instituciones locales eficaces.

Una de las razones principales de que el CAD ha sido capaz de aplicar sus objetivos estratégicos consistentemente en los últimos diez años ha sido el apoyo de sus socios de la cooperación internacional y la manera en que fueron apoyados. COSUDE, Helvetas y DED financiaron y coordinaron el PA, creando el espacio inicial para el intercambio, el diálogo y la colaboración entre los diversos intereses y las organizaciones en la República Dominicana. Sin embargo, el proceso hacia la creación del CAD surgió del creciente sentido de propiedad local, que los organismos internacionales deliberadamente

fomentaron para que los programas sigan siendo sustentables una vez que retiraran sus inversiones. La salida prevista de las agencias patrocinadoras también allanó el camino para que organizaciones como el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y la GTZ pudiese entrar en la arena como aliados, de modo que el flujo de fondos y el apoyo técnico continúe. La GTZ actuó también como ente catalizador para el desarrollo del FNAP, pero sin tratar de imponer formatos o procesos. Además, el mecanismo del CAD para mantener las agencias de cooperación como socios solidarios ha demostrado ser un medio eficaz de facilitar un intercambio continuo de ideas y el acceso a las metodologías y técnicas de manera informal.

Para que una organización-red sea eficaz debe estar basada en una visión común y en procesos que faciliten el diálogo equitativo, pero llegar a un consenso no siempre es posible.

A través del enfoque de la mesa redonda, el CAD ha reducido los desequilibrios de poder que existen normalmente en las discusiones entre las organizaciones de la sociedad civil y agencias gubernamentales. Sin embargo, esto no quiere decir que la sociedad civil y miembros del gobierno siempre tendrán la misma perspectiva sobre los temas. Mientras que llegar a un acuerdo entre los miembros es el resultado más deseable no siempre ha sido posible para los miembros del CAD llegar a un consenso. Sin embargo, esto no es visto como un obstáculo insalvable, siempre que exista atención permanente a la visión común y compromiso de continuar el diálogo. Como el Presidente del CAD expresó, que "Lo más importante que nuestros miembros han aprendido es a aceptar el desacuerdo y continuar las discusiones en la mesa redonda y llegar a un consenso no es el objetivo en sí mismo, porque a veces simplemente no es posible. No obstante, los miembros siguen trabajando juntos y tratan de entender la posición de cada uno. ...al igual que una



Produccion de Cafe Organico con Mujeres en la Sierra de Barahuco



Visita delegacion Helvetas-Haiti 29 y 30 de abril 07 014

pareja que se pelea todos los días, pero logra pasar la noche junta" (CANARI 2009).

La mediación sistemática y la negociación apoyan a resolver conflictos en el manejo y la gestión de recursos naturales.

Los conflictos son una parte inherente de la gestión de los recursos naturales y aún más sensible cuando está de por medio la gestión de los recursos utilizados para subsistencia local. El CAD ha sabido controlar eficazmente estos al:

- identificar y reconocer los problemas ambientales y los conflictos que puedan generar;

- analizar los diferentes intereses que subyacen en el conflicto ambiental;
- reconocer y aceptar la diversidad de opiniones que existen sobre el mismo tema;
- fomentar la comunicación basada en el intercambio y el intercambio de puntos de vista;
- la identificación de soluciones alternativas o medidas para mitigar los conflictos socio-ambientales;
- comprometerse con la búsqueda del bien común;
- tomar en cuenta a todos los sectores y usuarios, especialmente el comunitario para que adquieran un espacio en el manejo y/o gestión.

9. Materiales consultados

- CAD 2003a. Reglamento de Funcionamiento del CAD. Documento interno del CAD
- CAD 2003b. Estatutos del CAD, revisión 2003. Documento interno del CAD
- CAD 2007 Informe de la Fase V del Programa Ambiental - Periodo 2003-22006. Documento interno del CAD.
- CAD 2008. Currículum Institucional del Consorcio Ambiental Dominicano. Documento interno del CAD.
- CAD-GTZ 2007. Informe - Síntesis de los aportes de los usuarios, miembros y colaboradores del Foro/AP sobre los nueve (9) temas técnicos propuestos para análisis y discusión durante el año 2007. Santo Domingo: CAD-GTZ.
- CAD-Helvetas 2006. Sistematización de Experiencia del Consorcio Ambiental. CAD, Santo Domingo, República Dominicana.
- CANARI 2008. Report on First Action Research and Learning Group meeting under the *Going from Strength to Strength* project. Laventille: CANARI. Disponible en <http://www.canari.org/docs/ARLG1%20report%20with%20appendices.pdf>
- CANARI 2009. Report on Second Action Research and Learning Group meeting under the *Going from Strength to Strength* project, disponible en <http://www.canari.org/docs/ARLG%202%20report%20with%20appendices.pdf>
- CANARI 2011a. Report on the Study Tour of Bonaire: The Dutch Caribbean Nature Alliance and Stichting Nationale Parken Bonaire, disponible en <http://www.canari.org/documents/StudytourREPORTFINAL.pdf>
- CANARI 2011b. Report on Second Action Research and Learning Group meeting under the Building Civil Society Capacity for Conservation in the UK Overseas Territories. Laventille: CANARI. Disponible en <http://www.canari.org/documents/ARLG2reportforYear2report.pdf>
- Cooper, G. 2011 (in press). Half a century of civil society participation in biodiversity conservation and protected areas management: A case study of Bonaire. CANARI Technical Report 397. Laventille: CANARI.
- NFPF n.d. Foro Nacional de Áreas Protegidas. Disponible en <http://www.foroap.net.do/>.
- SEMARN 2007. Políticas para la Gestión Efectiva del Sistema Nacional de Áreas Protegidas de la República Dominicana. Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARN)-Subsecretaría de Áreas Protegidas y Biodiversidad. Santo Domingo: SEMARN.
- SEMARN-GTZ 2008. La Gestión Compartida de Áreas Protegidas en la República Dominicana. Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales. Inédito
- Vega, A. 2007. Tema del mes de marzo: Co-manejo y participación comunitaria. Ayuda Memoria. Santo Domingo: NFPA.

ANEXO 1: Cuestionario a miembros y socios aliados del CAD

Estimados y estimadas Colegas,

El siguiente cuestionario es parte del sondeo que estamos realizando para completar el caso de estudio del CAD. Es muy relevante para este estudio su participación dándonos sus respuestas a estas preguntas, así como sus opiniones, comentarios y sugerencias.

1. ¿En qué aspectos de su trabajo y/o de su organización ha influido el CAD? Y ¿cómo? ¿Podría dar ejemplos por favor?
2. ¿Ha Ud. notado/percibido como CAD a influido en otros (a nivel local, nacional, regional o internacionalmente?) ¿Podría dar ejemplos por favor?
3. Tomando en cuenta su experiencia de trabajo con el CAD, ¿cuál cree Vd. que ha sido la(s) contribución(es) más importante que ha realizado el CAD en el sector ambiental del país? ¿Podría dar ejemplos por favor?
4. De manera general, ¿cuáles han sido para Ud. los éxitos y las dificultades que ha tenido/o tiene el CAD como red ambiental? Precise por favor
5. ¿Cómo podría el CAD mejorar su trabajo (misión, visión, objetivos, actividades), dar un respaldo más efectivo al sector ambiental dominicano y contribuir eficaz o estratégicamente a la conservación de los recursos naturales y a la biodiversidad?. Sea concreto por favor
6. Otros comentarios, opiniones u observaciones relevantes

Muchísimas gracias por su colaboración y apoyo

ANEXO 2 Lista de personas entrevistadas y de las organizaciones que se les envió y devolvieron los cuestionarios

Cuestionarios enviados a las siguientes organizaciones:

- Agencia de Cooperación Alemana (GTZ/GTI – PROGEREN)
- Centro de Agricultura Sostenible con Tecnología Apropiada (CASTA)
- Centro de Información Ambiental
- Centro para la Conservación y Ecodesarrollo de la Bahía de Samaná y su Entorno Inc. (CEBSE)
- El Jardín Botánico Dr. Rafael Ma. Moscoso
- Fundación Loma Quita Espuela
- Fundación para el Mejoramiento Humano (Fundación Progressio)
- Grupo Jaragua Inc.
- Grupo Técnico Interinstitucional
- Instituto de Desarrollo de la Economía Asociativa (IDEAC)
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Programa Ecomar
- Senado de la República Dominicana
- The Nature Conservancy

Cuestionarios recibidos de las siguientes organizaciones:

Centro de Información Ambiental

Centro para la Conservación y Ecodesarrollo de la Bahía de Samaná y su Entorno Inc. (CEBSE)

El Jardín Botánico Dr. Rafael Ma. Moscoso

Fundación Loma Quita Espuela

Fundación para el Mejoramiento Humano (Fundación Progressio)

Grupo Jaragua Inc.

Grupo Técnico Interinstitucional

Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Personas Entrevistadas (a través de Skype / teléfono personal):

Sr. José Ángeles, Gerente administrativo, Fundación Progressio

Lic. Yvonne Arias, Directora Ejecutiva, Grupo Jaragua

Sr. Reinhard Bader, ex Asesor de Helvetas y Consultor (se le envió cuestionario)

Lic. Aleyda Capella - Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales

Sr. Ramón Castillo, Encargado de Reserva Ebano Verde Fundación Progressio

Sr. Ramón Díaz, Coordinador Técnico Recursos Forestales, Mesa de Dialogo de Bosques, Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales

Sr. Pedro García Brito, Funcionario del Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales

Sr. Ricardo García, Jardín Botánico Nacional Dr. Rafael Ma. Moscoso

Lic. Patricia Lamelas, Directora Ejecutiva, CEBSE

Lic. María Eugenia Morales, Encargada de Recursos Naturales, PNUD-RD

Lic. Priscilia Peña, Dpto. Areas Protegidas, Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales

Sr. Jesús Moreno Portalatín, Presidente de CAD y Director empresarial de Helados Bon y La Loma

Sr. Sesar Rodríguez, Director Ejecutivo, CAD

Lic. Marianna Szabo Coordinadora Técnica Centro de Información Ambiental



Instituto Caribeño de Recursos Naturales

El Instituto Caribeño de Recursos Naturales (CANARI) es una organización regional, de carácter técnico, sin afán de lucro, que ha trabajado en Caribe Insular por casi 30 años.

Nuestra misión es promover y facilitar la participación justa y la colaboración efectiva en el manejo de los recursos naturales fundamentales para el desarrollo en las islas del Caribe, que aseguren una mejor calidad de vida para la gente y que éstos sean conservados a través del aprendizaje y la investigación en acción, del fortalecimiento de las capacidades y del fomento de alianzas.

Para más información, contáctenos por favor a:

Caribbean Natural Resources Institute (CANARI)
Building 7, Unit 8
Fernandes Industrial Centre,
Eastern Main Road, Laventille, Trinidad, W.I.
Tel (868) 626-6062 Fax (868) 626 1788
Email: info@canari.org Website: www.canari.org

Este reporte técnico fue producido por el Instituto Caribeño de Recursos Naturales como resultado del proyecto Movilizando Fortalezas: "Fortaleciendo capacidades para la participación equitativa, efectiva y sostenida en la conservación de la biodiversidad en las islas del Caribe", financiado por la Fundación John D. y Catherine T. MacArthur así como el proyecto "Fortaleciendo las Capacidades de la Sociedad Civil para la Conservación en los Territorios Británicos de Ultramar en el Caribe" financiado por la Iniciativa Darwin, Departamento de Medio Ambiente, Alimentación y Asuntos Rurales del Reino Unido.



Citación: Buglass 2011. El Consorcio Ambiental Dominicano (CAD): Una década de trabajo en red y desarrollando alianzas estratégicas para promover la conservación y la gestión participativa de los recursos naturales en la República Dominicana. CANARI Reporte Técnico No. 394. Laventille: CANARI.